

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЧИТИНСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

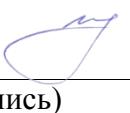


**Рабочая программа дисциплины**  
**Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы**

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
Направленность (профиль): Система государственного и муниципального управления  
Квалификация выпускника: магистр  
Форма обучения: заочная

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры финансы и управление  
24 ноября 2025 г. протокол № 3

Зав. кафедрой  
С.Л. Курьянова  
24 ноября 2025 г.

  
(подпись)

Рабочая программа согласована:  
Зав. кафедрой финансы и управление  
С.Л. Курьянова  
30 ноября 2025 г.

  
(подпись)

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.04.04 *Государственное и муниципальное управление*

Автор (ы) к.э.н. , доцент

Л.Ю. Крикlevская

## **1. Общие положения**

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является определение уровня подготовки магистра к выполнению профессиональных задач, его готовности к основным видам профессиональной деятельности и включает проверку овладения компетенциями в соответствии с требованиями ФГОС по данному направлению подготовки.

Государственная итоговая аттестация проводится в соответствии с требованиями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ; приказа Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»; федеральными государственными образовательными стандартами; уставом ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ»; положением о проведении государственной итоговой аттестации (ГИА) по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, специалитета и магистратуры ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ».

ГИА завершает освоение образовательной программы и является обязательной. Она проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующим требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки магистрантов «Государственное и муниципальное управление».

Государственная итоговая аттестация проводится в форме контактной работы (процедура защиты ВКР) и в форме самостоятельной работы магистрантов (подготовка к процедуре защиты ВКР).

ГИА проводится в сроки, определяемые графиком учебного процесса по образовательной программе высшего образования магистратуры.

В процессе ГИА обучающийся должен продемонстрировать сформированность следующих компетенций:

### **Компетенции обучающегося, формируемые в результате подготовки и защиты**

#### **ВКР**

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	Знать нормы служебной этики и антикоррупционного законодательства	Уметь организовывать деятельность органа власти с соблюдением норм служебной этики и антикоррупционного законодательства	Владеть навыками контроля соблюдения норм служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти
ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование	Знать теорию управления деятельностью органа власти	Уметь организовывать осуществление контрольно-	Владеть навыками обеспечения осуществления контрольно-

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Знать технологию осуществления контрольно-надзорной деятельности	надзорной деятельности Уметь планировать деятельность органа власти	надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода Владеть навыками разработки и реализации управленческих решений в органах власти
ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	Знать современные информационно-коммуникационные технологии в сфере публичного управления	Уметь организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в сфере публичного управления	Владеть навыками обеспечения информационной открытости деятельности органов власти
ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	Знать методы оценки эффективности бюджетных расходов и управления имуществом Знать подходы к обеспечению рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов	Уметь проводить оценку направлений использования государственных и муниципальных ресурсов Уметь проводить оценку эффективности бюджетных расходов и управления имуществом	Владеть навыками контроля эффективности использования бюджетных средств и управления имуществом Владеть навыками обеспечения рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов
ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать	Знать технологию моделирования административных процессов и процедур в органах власти	Уметь организовывать проектную деятельность в органах власти	Владеть навыками моделирования административных процессов и процедур в органах власти

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
административные процессы и процедуры в органах власти	Знать технологию организации проектной деятельности в органах власти	Уметь применять методы моделирования административных процессов и процедур в органах власти	Владеть навыками мониторинга проектной деятельности органа власти
ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	Знать методы ведения экспертно-аналитической деятельности и научных исследований	Уметь обосновывать выбор специализированных средств для осуществления экспертно-аналитической деятельности и научных исследований	Владеть навыками осуществления экспертно-аналитической деятельности и научных исследований
ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Знать виды коммуникаций, формы и принципы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Уметь планировать внутренние и межведомственные коммуникации органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Владеть навыками организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-	Знать технологию проведения экспертизы нормативных правовых актов и выполнения расчетов затрат на их реализацию	Уметь проводить экспертизу нормативных правовых актов и определять источники финансирования их реализации	Владеть навыками разработки нормативно-правового обеспечения деятельности органов публичного управления и мониторинга правоприменительной практики

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики			
ПК-1 Способен организовывать и обеспечивать деятельность, направленную на укрепление общероссийской гражданской идентичности, сохранение этнокультурного многообразия народов Российской Федерации, межнационального (межэтнического) и межрелигиозного согласия, социальную и культурную адаптацию и интеграцию мигрантов	Знать теоретические основы общероссийской гражданской идентичности, предпосылки сохранения этнокультурного многообразия народов Российской Федерации и достижения межнационального (межэтнического) и межрелигиозного согласия	Уметь применять теоретические знания для обеспечения деятельности, направленной на укрепление общероссийской гражданской идентичности, сохранение этнокультурного многообразия народов Российской Федерации	Владеть навыками организации деятельности, направленной на гармонизацию межнационального (межэтнического) и межрелигиозного согласия, социальную и культурную адаптацию и интеграцию мигрантов
ПК-2 Способен применять модели, технологии и инструменты территориального развития, вырабатывать стратегические направления экономического, социального, пространственного развития территорий, организовывать деятельность по обеспечению конкурентоспособности территорий	Знать технологии и инструменты разработки стратегических направлений экономического и социального развития территорий	Уметь применять технологии и инструменты разработки стратегических направлений экономического и социального развития территорий	Владеть навыками разработки стратегических направлений экономического и социального развития территорий
ПК-3 Способен разрабатывать социально-ориентированные проекты,	Знать технологию разработки социально-ориентированных проектов	Уметь организовывать деятельность по реализации социально-	Владеть навыками разработки и реализации социально-ориентированных

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
организовывать деятельность по их реализации в партнерстве с некоммерческими организациями		ориентированных проектов в партнерстве с некоммерческими организациями	проектов
ПК-4 Способен понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции	Знать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции	Уметь анализировать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации	Владеть навыками проведения исследований политических процессов в мире и оценки уровня международной конкуренции
ПК-5 Способен использовать подходы, методы и инструменты разработки и реализации макроэкономической политики государства, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	Знать подходы к разработке макроэкономической политики государства	Уметь осуществлять выбор методов и инструментов макроэкономической политики государства	Владеть навыками использования инструментов реализации макроэкономической политики государства
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знать принципы системного подхода, методы критического анализа ситуаций, подходы к определению стратегии действий	Уметь определять стратегию действий на основе критического анализа информации и системного подхода	Владеть навыками применения методов критического анализа и построения стратегий действий в проблемных ситуациях
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знать основные методы и технологии управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	Уметь применять методы и средства управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	Владеть навыками управления проектом на всех этапах жизненного цикла
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая	Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки	Уметь применять методы и средства организации работы команды и руководства ею, в том	Владеть навыком организации и руководства командой, разработки командной стратегии

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
командную стратегию для достижения поставленной цели	командной стратегии для достижения поставленной цели	числе при разработке командной стратегии для достижения целей организации	для достижения целей организации
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Знать основы деловой коммуникации в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном языке Знать особенности современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранном языке	Способен осуществлять деловую коммуникацию в межличностной, профессиональной внутригрупповой форме на государственном языке Российской Федерации Уметь вступать в коммуникацию для решения академических и профессиональных задач	Владеть навыками деловой коммуникации в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном языке Владеть навыками применения коммуникативных технологий, в том числе и на иностранном языке, в ситуациях академического и профессионального взаимодействия
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Знать социально-психологические аспекты межкультурного взаимодействия, особенности атрибуции представителей различных культур	Уметь осуществлять анализ факторов, влияющих на успешность межкультурного взаимодействия	Владеть навыками эффективного межкультурного взаимодействия
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знать методы самооценки, определения приоритетов деятельности и способы ее совершенствования	Уметь осуществлять самоанализ и определять приоритеты собственной деятельности	Совершенствовать собственную деятельность на основе самооценки и определения приоритетов

## 2. Порядок проведения государственной итоговой аттестации

ГИА обучающихся по программе магистратуры по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», профиль «Система государственного и муниципального управления» проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы.

Результаты аттестационного испытания оцениваются по 100-балльной шкале и в виде соответствующей полученному баллу дифференциированной оценки — «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»,

«неудовлетворительно» — в соответствии с положением о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов в ЧИ БГУ.

Для проведения государственной итоговой аттестации по направлению подготовки магистров «Государственное и муниципальное управление», профиль «Система государственного и муниципального управления» в ЧИБГУ создана государственная экзаменационная комиссия (далее — ГЭК). Для рассмотрения апелляций по результатам государственной итоговой аттестации создана апелляционная комиссия, которая действует в течение календарного года. Расписание государственных аттестационных испытаний, в котором указываются даты, время и место проведения государственных аттестационных испытаний, утверждается приказом директора.

Подготовка и защита ВКР является заключительным этапом обучения по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», профиль «Система государственного и муниципального управления».

Выпускающая кафедра финансов и управления составляет и утверждает перечень тем ВКР, предлагаемых обучающимся, и доводит его до сведения обучающихся не позднее чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.

По письменному заявлению обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих ВКР совместно) кафедра может в установленном ею порядке предоставить обучающемуся (обучающимся) возможность подготовки и защиты ВКР по теме, предложенной обучающимся (обучающимися), или органом государственной власти и местного самоуправления в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Для подготовки ВКР назначаются руководители из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры финансов и управления ЧИ БГУ в соответствии с квалификационным справочником.

Руководителями ВКР по направлениям магистратуры назначаются лица из числа профессорско-преподавательского состава соответствующей выпускающей кафедры финансов и управления, имеющие ученую степень и(или) ученое звание.

При подготовке ВКР руководитель оказывает обучающемуся помощь в составлении календарного графика и плана ВКР, выдает рекомендации и проводит консультации по подбору фактического материала в ходе преддипломной практики, методике его обобщения, систематизации, по его обработке и использованию в ВКР, осуществляет проверку качества выполнения работы, ее соответствия поставленным целям и задачам, соблюдение основных требований к оформлению представленной работы и иллюстративного материала;

На выполнение ВКР обучающемуся отводится время согласно графику учебного процесса и требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», профиль «Система государственного и муниципального управления».

Выпускная квалификационная работа выполняется обучающимся в электронном виде.

После проверки руководителем содержания выпускной квалификационной работы и согласования о ее готовности, текст выпускной квалификационной работы в электронном виде, за исключением текстов выпускных квалификационных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, проверяются на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомочных заимствований по системе «Антиплагиат» (см. Приложение).

Проверка ВКР, которую организует заведующий кафедрой или назначенное им лицо, производится на сайте [www.antiplagiat.ru](http://www.antiplagiat.ru). Допустимый процент заимствования текста при проверке в данной системе составляет не более 30% по программам магистратуры. По результатам проверки на заимствование составляется справка, которая подписывается подписью лица, проводившего указанную проверку.

Порядок проверки текстов ВКР на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомочных заимствований определяется локальным нормативным актом ЧИ БГУ "Регламент проверки ВКР и других работ на плагиат в ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ»"

После проверки на антиплагиат ВКР в бумажном виде подлежат нормоконтролю на соответствие требованиям оформления.

Законченная выпускная квалификационная работа, соответствующая требованиям по оформлению и прошедшая проверку на объем заимствования, подписывается подписями лиц, осуществляющими нормоконтроль. Далее она представляется руководителю выпускной квалификационной работы и обучающемуся для визирования подписью.

Руководитель выпускной квалификационной работы представляет отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР. Для размещения в личном портале обучающегося рецензия сканируется.

Заведующий кафедрой осуществляет контроль за соответствием темы выполненной ВКР направленности (профилю) подготовки «Государственное и муниципальное управление», профиль «Система государственного и муниципального управления», за полнотой раскрытия темы в содержании работы.

ВКР по программе магистратуры «Государственное и муниципальное управление», профиль «Система государственного и муниципального управления» подлежат рецензированию.

Для проведения рецензирования ВКР указанная работа направляется одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, либо факультета (института), либо организации, в которой выполнена ВКР. Рецензия подписывается рецензентом с указанием ФИО, ученой степени и (или) ученого звания (если имеются), места работы, должности, даты. Рецензия заверяется печатью организации, в которой работает рецензент. Для представления в ГЭК и размещения в личном портале обучающегося рецензия сканируется.

Обучающийся знакомится с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР. Отрицательный отзыв рецензента не является препятствием для защиты ВКР. В процессе защиты ВКР обучающийся дает ответы на изложенные в рецензии замечания. По результатам подготовки ВКР обучающимся оформляется автореферат, содержащий информацию об объекте исследования, актуальности темы, практических и научных результатах.

Автореферат представляется на кафедру в бумажном и электронном виде.

В период обучения магистрант должен выступить на конференции с докладом и подготовить и опубликовать научную статью (тезисы) по результатам диссертационного исследования. Факт выступления с докладом или публикации статьи должен быть отражен в отзыве руководителя.

Выпускная квалификационная работа, подписанная подписями обучающегося, руководителя, консультанта (при наличии), нормоконтролера, заведующего выпускающей кафедрой с отзывом руководителя, справкой по результатам проверки на заимствование, рецензией и авторефератом сдается на кафедру в срок, определенный кафедрой финансов и управления.

Обучающийся допускается к защите выпускной квалификационной работы только при наличии всех указанных в части первой данного пункта подписей и документов.

Указанные документы передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

При отрицательном отзыве руководителя решение о допуске к защите принимается по результатам обязательного прохождения выпускником предварительной защиты выпускной квалификационной работы.

По результатам предварительной защиты в присутствии руководителя и обучающегося дается оценка готовности обучающегося к защите.

Защита ВКР проводится на открытых заседаниях ГЭК с участием не менее двух третей ее состава. Общая продолжительность защиты ВКР не должна превышать 45 минут, продолжительность доклада обучающегося — 8–10 минут.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы включает в

себя:

- представление обучающегося членам комиссии;
- доклад обучающегося с использованием иллюстративного материала об основных результатах выполнения выпускной квалификационной работы;
- вопросы членов ГЭК и присутствующих после доклада обучающегося;
- ответы обучающегося на заданные вопросы;
- заслушивание отзыва руководителя;
- заслушивание рецензии;
- ответы обучающегося на замечания рецензента.

Решения ГЭК принимаются в отсутствие иных лиц простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссий и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Результаты защиты объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний ГЭК. Протоколы заседаний комиссий подписываются председателем и секретарем экзаменационной комиссии.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь государственной экзаменационной комиссии направляет в апелляционную комиссию протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, заключение председателя государственной экзаменационной комиссии о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также ВКР, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты ВКР).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;

об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае удовлетворения апелляции результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные кафедрой финансов и управления.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ» в соответствии со стандартом.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

### **3. Примерные темы выпускной квалификационной работы**

1) Повышение эффективности государственного управления (на примере деятельности территориального органа федерального органа исполнительной власти в субъекте Российской Федерации)

2) Повышение эффективности регионального управления (на примере деятельности органа законодательной или исполнительной власти субъекта Российской Федерации.)

3) Повышение эффективности местного самоуправления (на примере деятельности органов местного самоуправления конкретного муниципального образования)

4) Оценка эффективности деятельности федеральных органов исполнительной власти (на примере конкретного ведомства)

5) Оценка эффективности деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации (на примере конкретного ведомства)

6) Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения (на примере конкретного ВМЗ)

7) Внедрение проектного менеджмента в системе управления организациями социальной сферы (на примере конкретной организации)

8) Информационное обеспечение деятельности государственных (муниципальных) учреждений (на примере...)

9) Внедрение принципов инвестиционного проектирования в деятельность муниципальных унитарных предприятий (на примере...)

10) Разработка социокультурного (межведомственного) проекта

(на примере ...)

11) Внедрение новых форм оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях в сфере.... (на примере...)

12) Развитие системы саморегулируемых организаций (на примере конкретной сферы).

13) Социально-экономическое обоснование создания организации в сфере ... (в пределах полномочий по решению вопросов местного значения) (на примере...)

14) Социально-экономическое обоснование создания государственного (муниципального) унитарного предприятия (на примере...)

15) Совершенствование оценки конкурентных позиций государственного (муниципального) унитарного предприятия (на примере...)

16) Обеспечение конкурентоспособности государственных (муниципальных) учреждений в сфере услуг (здравоохранение, образование, культура) (на примере...)

17) Совершенствование практики управления имуществом государственного (муниципального) учреждения сферы ... (здравоохранения, образования, культуры и др.) (на примере...)

18) Повышение энергоэффективности в государственном (муниципальном) учреждении (предприятии) (на примере...)

19) Пути реализации антикоррупционных мер в системе государственной (муниципальной) службы Российской Федерации (на примере...)

20) Развитие системы повышения квалификации (государственных) муниципальных служащих (на примере...)

21) Совершенствование деятельности государственных (муниципальных) учреждений в рамках реформирования бюджетного процесса (на примере...)

22) Совершенствование управленческой деятельности предприятия (на примере конкретного ФГУП, МУП)

23) Социально-экономическое обоснование мероприятий по реструктуризации государственного (муниципального) унитарного предприятия (на примере конкретного ФГУП, МУП)

24) Социально-экономическое обоснование создания государственного (муниципального) учреждения (на примере конкретного учреждения)

25) Оптимизация схемы внутренней организации государственной службы (на примере конкретного органа государственной власти)

26) Совершенствование оценки эффективности деятельности государственных служащих (структурных подразделений органов государственной власти) (на примере...)

27) Совершенствование оценки эффективности (результативности) деятельности государственных (муниципальных) служащих (на примере...)

28) Внедрение системы оплаты труда государственных гражданских служащих по показателям результативности служебной деятельности(на примере...)

- 29) Совершенствование механизмов урегулирования конфликтов интересов на государственной службе Российской Федерации (на примере...)
- 30) Совершенствование контроля соблюдения этических стандартов в системе исполнительной власти (на примере...)
- 31) Оценка конкурентоспособности субъекта Российской Федерации (муниципального образования) (на примере...)
- 32) Формирование и развитие особой экономической зоны (туристско- рекреационной зоны) в субъекте Российской Федерации (на примере...)
- 33) Разработка мер снижения депрессивности территорий субъекта Российской Федерации (на примере...)
- 34) Оценка кадрового обеспечения государственного органа власти (органа местного самоуправления) (на примере...)
- 35) Разработка системы мотивации государственных (муниципальных) служащих (на примере...)
- 36) Совершенствование деятельности управляющих компаний (на примере...)
- 37) Повышение энергоэффективности в муниципальном образовании (субъекте Российской Федерации) (на примере...)
- 38) Развитие инвестиционного потенциала муниципального образования (субъекта Российской Федерации) (на примере...)
- 39) Разработка антикризисной стратегии монопрофильного города (на примере...)
- 40) Разработка стратегии социально-экономического развития муниципального образования (субъекта Российской Федерации) (на примере...)
- 41) Разработка маркетинговой стратегии территории (на примере субъекта Российской Федерации, муниципального образования...)
- 42) Разработка проекта совершенствования системы транспортного обслуживания населения муниципального образования (на примере...)
- 43) Оценка перспектив развития инновационной деятельности в сфере предоставления жилищно-коммунальных услуг (на примере...)
- 44) Обеспечение развития социальной сферы муниципального образования (на примере...)
- 45) Повышение экологической безопасности города (на примере...)
- 46) Развитие муниципального рынка (на примере конкретной отрасли или вида экономической деятельности)
- 47) Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по переселению жителей из ветхого и аварийного жилья (на примере...)
- 48) Реорганизация системы бытового обслуживания населения муниципального образования в условиях конкуренции (на примере...)
- 49) Развитие сферы культуры муниципального образования

(на примере...)

- 50) Управление объектами муниципальной собственности в сфере жилищно- коммунального хозяйства (на примере...)
- 51) Совершенствование управления дошкольным образованием в муниципальном образовании (на примере...)
- 52) Совершенствование управления системой образования в субъекте Российской Федерации (муниципальном образовании) (на примере...)
- 53) Совершенствование управления здравоохранением в субъекте Российской Федерации (на примере...)
- 54) Повышение эффективности использования земельных ресурсов муниципального образования (на примере...)
- 55) Совершенствование деятельности по земельному контролю (на примере...)
- 56) Социально-экономическое обоснование изменения целевого назначения земель в муниципальном образовании (на примере...)
- 57) Формирование механизма муниципально-частного партнерства в сфере... (транспорт, бытовое обслуживание, здравоохранение и т.д.) (на примере...)
- 58) Развитие государственно-частных партнерств в коммунальном секторе (на примере...)
- 59) Формы поддержки сферы обслуживания населения в муниципальном образовании (на примере...)
- 60) Совершенствование государственной поддержки малого бизнеса в субъекте Российской Федерации (на примере...)
- 61) Развитие форм поддержки малого предпринимательства в муниципальном образовании (на примере...)
- 62) Оценка качества жизни населения в муниципальном образовании (на примере...)
- 63) Оптимизация управления муниципальным имуществом (на примере...)
- 64) Организация управления бесхозяйным имуществом в муниципальном образовании (на примере...)
- 65) Социально-экономическое обоснование приватизации объектов муниципальной собственности (на примере конкретных объектов)
- 66) Информационное обеспечение решения задач социально-экономического развития муниципального образования (субъекта Российской Федерации) (на примере...)
- 67) Разработка проекта стандарта качества услуги (на примере конкретной государственной или муниципальной услуги)
- 68) Обоснование передачи бюджетных услуг (функций) на аутсорсинг (на примере...)
- 69) Повышение качества и доступности муниципальных (государственных) услуг для населения (на примере конкретной

государственной или муниципальной услуги)

70) Регламентация исполнения органами местного самоуправления муниципальных функций в ... сфере (на примере...)

71) Разработка проекта административного регламента по предоставлению (государственной) муниципальной услуги (на примере конкретной услуги)

72) Использование проектных методов управления в деятельности органов государственной власти и местного самоуправления (на примере...)

73) Применение программно-целевого метода в деятельности органов местного самоуправления (на примере...)

74) Разработка проекта муниципальной (региональной) целевой программы (в конкретной сфере деятельности) (на примере...)

75) Разработка стратегии / плана социально-экономического развития муниципального образования (на примере...)

76) Управление крупными городскими проектами и программами (в части ресурсного обеспечения) (на примере...)

77) Повышение эффективности государственного прогнозирования социально-экономического развития субъекта Российской Федерации (на примере...)

78) Разработка политики в целях профилактики социального сиротства в субъекте Российской Федерации (на примере...)

79) Формирование кластерной политики в субъекте Российской Федерации (на примере...)

80) Разработка и реализация молодежной политики субъекта Российской Федерации (на примере...)

81) Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности субъекта Российской Федерации (на примере...)

82) Совершенствование методов поддержки сельхозпроизводителей в муниципальном образовании (субъекте Российской Федерации) (на примере...)

83) Совершенствование методов выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований в рамках субъекта Российской Федерации (на примере...)

84) Совершенствование процесса межбюджетных отношений на уровне муниципальных районов и поселений (на примере...)

85) Разработка управленческих решений в сфере региональной промышленной политики (на примере...)

86) Совершенствование градостроительной политики муниципального образования (на примере...)

87) Формирование инвестиционной стратегии (политики) муниципального образования (субъекта Российской Федерации) (на примере...)

88) Совершенствование практики управления лесным хозяйством муниципального образования (на примере...)

89) Формирование социальной политики субъекта Российской Федерации (на примере...)

- 90) Совершенствование тарифного регулирования при предоставлении жилищно-коммунальных услуг (на примере...)
- 91) Формирование тарифной политики в государственных компаниях (на примере....)
- 92) Совершенствование методов социальной защиты (наименее защищенных слоев населения, сирот, инвалидов, малоимущих граждан и т.д.) (на примере...)
- 93) Совершенствование механизма аутсорсинга административно-управленческих процессов органов государственной (муниципальной) власти (на примере...)
- 94) Совершенствование практики организации муниципального заказа (на примере...)
- 95) Развитие систем электронных торгов и государственных закупок (на примере...)
- 96) Активизация использования форм прямого волеизъявления граждан на территории муниципального образования для решения вопросов местного значения (на примере...)
- 97) Содействие становлению и укреплению территориального общественного самоуправления в целях развития муниципального образования (на примере...)
- 98) Совершенствование предоставления государственных услуг в сфере ... (на примере конкретной сферы хозяйства)
- 99) Совершенствование оценки (мониторинга) качества предоставления социально-значимых услуг (на примере ...)
- 100) Совершенствование деятельности органов государственной власти и местного самоуправления на основе внедрения новых информационных технологий (на примере...)
- 101) Развитие систем электронного документооборота (совершенствование документооборота) в органах местного самоуправления (на примере...)
- 102) Разработка и реализация проектов государственно-частного партнерства при осуществлении государственных полномочий субъекта Российской Федерации (на примере...)
- 103) Разработка и реализация проектов муниципально-частного партнерства при решении вопросов местного значения (на примере...)
- 104) Совершенствование механизмов взаимодействия граждан и организаций с органом государственной власти (органами местного самоуправления) (на примере...)
- 105) Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по связям с общественностью (разработка web-сайта, организация онлайн- приемной, работа с обращениями ..... ) (на примере...)
- 106) Совершенствование деятельности органов государственной власти по связям с общественностью (разработка web-сайта, организация онлайн- приемной, работа с обращениями ..... ) (на примере...)
- 107) Разработка проектов межмуниципального сотрудничества для решения вопросов местного значения и развитие ассоциативных форм

интеграции муниципальных образований (на примере...)

108) Совершенствование организационных моделей местного самоуправления в субъекте Российской Федерации (на примере...)

109) Разработка проекта применения модели «сити-менеджер» в муниципальных образованиях субъекта Российской Федерации (на примере...)

110) Взаимодействие государственных и региональных органов власти в обеспечении экономического и социального развития (на примере...)

111) Совершенствование деятельности многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (на примере...)

112) Совершенствование взаимодействия органов местного самоуправления и бизнес-структур в муниципальном образовании (на примере...)

113) Совершенствование взаимодействия органов местного самоуправления и институтов гражданского общества в муниципальном образовании (на примере...)

114) Разработка критериев и показателей эффективности деятельности органов местного самоуправления (на примере...)

115) Организация исполнения делегированных государственных полномочий в муниципальных образованиях (на примере...)

116) Совершенствование взаимодействия органов местного самоуправления с органами государственной власти субъекта Российской Федерации и государственными органами Российской Федерации (на примере...)

117) Совершенствование межведомственного информационного взаимодействия в электронном виде при предоставлении государственных услуг (на примере конкретных ведомств)

118) Совершенствование межведомственного взаимодействия при предоставлении государственных услуг при осуществлении контрольно-надзорных функций (на примере...)

119) Совершенствование структуры органов местного самоуправления и разработка системы оценки их деятельности (на примере...)

#### **4. Схема формирования итоговой оценки при выполнении и защите выпускной квалификационной работы**

##### **Описание показателей, критериев и шкал оценивания сформированности компетенций по итогам защиты выпускной квалификационной работы**

Характеристики работы	Шкала оценивания (Кол-во баллов)	Перечень компетенций
1. Оценка работы по формальным критериям		

Использование литературы (достаточное количество актуальных источников, достаточность цитирования, наличие источников на иностранном языке)	до 2	УК-4
Качество оформления ВКР	до 3	ОПК-4
Всего баллов	до 5	
<b>2. Оценка работы по содержанию</b>		
Новизна постановки проблемы, оригинальность подходов к исследованию	до 3	УК-6
Актуальность темы для организации, региона	до 3	ПК-1, УК-5
Содержательность и глубина проведенного теоретического анализа проблемы (1 глава)	до 5	ОПК-3, УК-2
Содержательность и глубина проведенного анализа проблемы (2 глава)	до 5	ОПК-7, УК-1
Проработанность предложений и возможность применения предложений и рекомендаций в деятельности объекта исследования (2-3 глава)	до 5	ОПК-2, ПК-2, ПК-5
Самостоятельный вклад автора в ВКР (наличие самостоятельно разработанных методик, подходов, прогнозов, исследовательских результатов и т.п.)	до 6	ОПК-5, ОПК-6
За неучтенные достоинства работы	до 3	ПК-4
Всего баллов	до 30	
<b>3. Оценка процедуры защиты</b>		
Качество доклада (соответствие содержанию работы, полное раскрытие основных значимых положений работы)	до 6	ОПК-1, ПК-3, УК-3
Качество и использование презентационного материала (соответствие содержанию доклада, наглядность, достаточный объем)	до 3	ОПК-8
Качество ответов на вопросы (полнота, глубина, оригинальность мышления)	до 56	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-2, ПК-5, УК-1
Всего баллов	до 65	
Итого	до 100	

### **Требования к содержанию структурных элементов выпускной квалификационной работы**

Устанавливается следующая структура диссертационной работы:

- титульный лист;
- автореферат;
- оглавление;
- введение;
- основная часть с разбивкой на главы и параграфы;

- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Общий объем диссертационной работы без учета приложений должен составлять не менее **80 страниц** печатного текста.

Рецензия, отзыв руководителя, справка о внедрении (при ее наличии) не вписываются в ВКР, а прилагаются к ней. Пример оформления справки о внедрении представлен в приложении 9. Все документы должны быть подписаны, а рецензия и справка о внедрении должны быть заверены печатью организации.

ВКР и Автореферат представляются на кафедру в печатном и электронном виде (для дальнейшего формирования электронной библиотеки магистерских диссертаций и авторефератов в научной библиотеке университета).

### Титульный лист

Титульный лист является первой страницей работы (не нумеруется) и оформляется строго в соответствии с прилагаемым образцом. Все подписи на титульном листе должны быть проставлены в обязательном порядке до представления работы на защиту.

### Автореферат

По результатам подготовки магистерской диссертации оформляется автореферат, содержащий информацию об объекте исследования, актуальности темы, практических и научных результатах.

Автореферат предназначен для публичного обсуждения полученных автором и защищаемых им при государственной итоговой аттестации научных положений и полученных результатов.

Структура автореферата включает следующие элементы и разделы:

- титульный лист, являющийся обложкой автореферата;
- актуальность темы исследования;
- объект исследования;
- предмет исследования;
- цели и задачи работы;
- теоретические и методологические основы диссертации;
- описание методики диссертационного исследования;
- практическую значимость, апробацию и возможность внедрения;
- полученные результаты и степень личного вклада автора в их разработку;
- основные результаты исследования, выносимые на защиту;
- данные об объеме работы, количестве разделов, иллюстраций, таблиц, приложений, использованных источников, графического материала, выносимого на защиту (например, магистерская диссертация состоит из трех глав, изложена на 85 листах, использовалось 10 таблиц, 4 рисунка, 8 приложений, использовалось 60 литературных источников).

Автореферат должен содержать не более 10-х страниц машинописного

текста (с учетом титульного листа). Один экземпляр автореферата вшивается в диссертационную работу после бланка задания.

Пример титульного листа автореферата магистерской диссертации представлен в приложении.

### Оглавление

Оглавление включает порядковые номера и наименования структурных элементов магистерской диссертации. Оно включает в себя введение, наименование всех глав и параграфов, заключение, список использованных литературных источников, наименования приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются элементы ВКР. Пример оформления оглавления приведен в приложении.

## Введение

Введение отражает актуальность выбранной темы, степень научной разработанности исследуемой проблемы, объект и предмет исследования, цель и задачи исследования, методологические основы и выбранные методы исследования, практическую значимость и прикладную ценность полученных результатов, научные результаты.

*Актуальность темы* – это обоснование важности исследуемой проблемы, включающей аргументацию необходимости изучения данной темы с позиции теории и практики, раскрытие степени изученности проблемы и отражения ее в литературе.

*Степень разработанности выбранной темы*. При определении степени изученности проблемы необходимо указать наиболее видных исследователей, внесших самый значительный вклад в исследование проблемы. Определение степени изученности предполагает также определение тех аспектов проблемы, которые исследованы еще недостаточно.

*Объект диссертационной работы* представляет собой процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию, которая будет исследоваться. Объект отвечает на вопрос: «На что направлено исследование?»

*Предмет диссертационной работы* – это та сторона, с которой исследователь рассматривает объект. Предмет диссертационной работы чаще всего совпадает с ее темой, либо они очень близки по звучанию.

*Цель диссертационной работы* – это то, чего хочет достичь диссертант своей исследовательской деятельностью – решение определенной проблемы в сфере государственного и муниципального управления.

*Задачи диссертационной работы*. На основе цели, которая отражена в названии диссертационной работы, определяются основные задачи. Задачи представляют собой конкретную последовательность этапов достижения цели исследования. Задачи формулируются в виде перечисления: изучить..., описать..., уточнить и дополнить..., выявить..., разработать..., систематизировать... и т.д. Задачи должны определять содержание диссертационной работы. Принято формулировать 4-5 задач.

*Методологическая основа и методика исследования*. Объект и предмет исследования определяют выбор соответствующих методов познания (общенаучные методы анализа, синтеза, сравнения, обобщения, социологические методы, экономико-статистические методы и т.п.).

*Практическая значимость*. В этой части введения отмечается, что нового, по сравнению с известным в практике, удалось достичь автору в процессе его исследовательской деятельности, а также отмечается, в каких именно сферах деятельности могут найти применение результаты, полученные автором. Например, результаты могут быть использованы в деятельности организации или ее структурного подразделения, в учебном процессе, в процессе принятия решений органами государственной власти или местного самоуправления и т.д.

*Апробация и внедрение.* Указывается, какие публикации сделаны автором по результатам исследования, на каких конференциях автором докладывались результаты работы.

Также автор показывает, какое значение могут иметь те результаты, которые им получены в ходе исследования, и где они, возможно, получат применение или уже используются на практике. Наличие *справки о внедрении* (приложение 8) усиливает практическую значимость выполненного диссертантом исследования.

*Научные результаты.* Научный результат – это новое решение поставленной проблемы. Новизна может выражаться в новом объекте или предмете исследования (он рассматривается впервые), вовлечении в научный оборот нового материала, в иной постановке известных проблем и задач, новом методе решения и т.п. При раскрытии нового используются следующие формулировки: в диссертационной работе (в процессе исследования) уточнено..., дополнено..., выявлено влияние..., описано..., проанализировано... и т.д.

Во введении не должно содержаться рисунков, формул и таблиц.

Введение не должно быть излишне подробным, рекомендуемый объем введения составляет 2-4 страницы.

### Основная содержательная часть

Основная часть может быть выполнена с разбивкой на несколько глав, но не менее трех, которые включают, в свою очередь, параграфы. Название главы не может повторять название ВКР.

Каждый параграф имеет: вводную часть – несколько предложений, вводящих в замысел параграфа; последовательное раскрытие содержания; выводы; переход к следующему параграфу.

Первая глава обычно носит теоретический характер, вторая – прикладной, исследовательский и третья – рекомендательный.

При написании основной части диссертационной работы обратите внимание на следующие важные моменты:

- стиль изложения должен быть научным, носить характер доказательности, убедительности как следствие проведенного анализа;
- следуйте принципу соблюдения авторства. Необходимо четко разграничивать излагаемые концепции авторов и собственные мнения, возражения, оценки, выводы, т.е. это должно быть специально оговорено, используя следующие выражения: «по мнению автора», «мы считаем», «вряд ли можно согласиться» и т.д.;
- не создавайте свою терминологию и используйте научные термины к месту;
- стремитесь к простоте и доступности в изложении материала, в то же время избегайте разговорно-эмоционального или публицистического стилей изложения;

- стремитесь к пропорциональному распределению материала между главами и внутри них. Объем параграфа не должен быть менее 8 страниц;
- формулируйте выводы в конце каждой главы;
- располагайте вспомогательные иллюстративно-графические, расчетные и текстовые материалы в приложениях к диссертации.

*Первая глава* содержит обзор существующих теоретических научных исследований по теме работы, рассмотрение различных точек зрения на проблему.

Первая глава формируется на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы по теме ВКР, а также законодательно-нормативных материалов. В первой главе магистерской диссертации магистрант показывает умение самостоятельно излагать и систематизировать различные точки зрения и подходы к решению конкретного вопроса, а в случае необходимости умение сформулировать свое отношение к решению поставленной им проблемы теоретического плана.

Теоретические и методические положения должны служить отправной точкой для анализа изучаемых явлений.

*Вторая глава* носит аналитический характер. В ней должен быть представлен анализ проблемной ситуации в объекте исследования, излагаться результаты исследования, проведенного магистрантом. При этом магистрант не должен ограничиваться констатацией фактов, а выявлять тенденции развития изучаемого процесса или явления, вскрывать недостатки, формулировать выводы. Эта глава должна служить обоснованием последующих авторских разработок.

В первом параграфе второй главы магистерской диссертации рекомендуется представить характеристику региона, муниципального образования или организации, на базе которых выполнено диссертационное исследование.

Во второй главе может содержаться:

- описание выявленных закономерностей и тенденций развития объекта и предмета исследования;
- сравнительный анализ существующих методик или моделей исследования объекта;
- оценка основных показателей функционирования и развития объекта и предмета исследования, вытекающая из проведенных исследований и анализа данных.

*Третья глава* является проектной или рекомендательной. В ней разрабатываются предложения по совершенствованию изучаемого процесса, внедрению новых методик и технологий в сферу государственного или муниципального управления, разработке проектов и программ. Все предложения и рекомендации должны носить конкретный характер, быть доведены до стадии разработки, обеспечивающей их практическое применение.

В третьей главе:

- анализируются результаты апробации предложенного автором алгоритма (или авторской методики) по решению рассматриваемой проблемы;
- формулируются конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемого объекта, в том числе по внесению обоснованных изменений в нормативные правовые акты;
- разрабатываются пути решения проблемной ситуации, и определяется научный вклад автора в ее решение при написании магистерской диссертации.

Рекомендации, связанные с изучением зарубежного опыта, должны быть достаточно обоснованы и переработаны с учетом российского законодательства и специфики развития региона / муниципального образования или организации.

Обязательным для диссертационной работы является логическая связь между главами и последовательное развитие основной идеи темы на протяжении всей работы.

### Заключение

В заключении излагаются теоретические и практические выводы и предложения, к которым пришел магистрант в результате исследования. Они должны быть краткими и четкими, дающими полное представление о содержании, значимости, обоснованности и эффективности разработок. Выводы формулируются тезисно (желательно по пунктам).

К выводам и рекомендациям предъявляются следующие требования:

- они должны содержать основные обобщения и итоги теоретических и экспериментальных исследований;
- быть четкими, краткими, однозначными;
- не должны содержать интерпретаций и ссылок на литературу.

В целом представленные в заключении выводы и результаты должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором во введении, что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.

Объем заключения должен составлять 2-3 страницы. В заключении не должно содержаться рисунков, формул и таблиц.

### Список использованных источников

Список использованных источников должен содержать сведения об источниках, использованных при подготовке ВКР. Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание».

Нумерация использованных источников должна быть сплошной.

Список использованных источников включает все источники, которыми магистрант пользовался при написании своей работы

(рекомендуется включать 30-40 наименований помимо нормативно-правовых актов).

Последовательность размещения в списке использованных источников должна быть следующей:

- 1) законы Российской Федерации (в очередности от последнего года принятия к предшествующим);
- 2) указы Президента РФ (в той же последовательности);
- 3) нормативные акты Правительства РФ (в той же последовательности);
- 4) нормативные правовые акты федеральных органов исполнительной власти, региональных органов законодательной и исполнительной власти и органов местного самоуправления;
- 5) статистические издания;
- 6) иные официальные материалы (меморандумы, резолюции, рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, отчеты и т.п.);
- 7) монографии, учебники, учебные пособия, авторефераты диссертаций, научные статьи (в алфавитном порядке по фамилиям авторов или заглавию публикаций, в случае если автор не указан);
- 8) источники на иностранных языках (в соответствии с латинским алфавитом);
- 9) интернет-источники.

### Приложения

В приложения выносятся вспомогательные материалы прикладного характера, а именно:

- промежуточные вычисления и расчеты;
- описание методик, программных средств и т.п.;
- различные положения, инструкции, копии документов;
- схемы, графики, диаграммы, таблицы, которые нецелесообразно размещать в тексте, т.к. они носят прикладной или иллюстративный характер;
- бланки опросов, тестов и систематизированный материал по ним.

В тексте диссертационной работы делается ссылка на каждое приложение.

### Минимально необходимые требования к содержанию ВКР (магистерской диссертации)

Магистерская диссертация – это самостоятельное ОРИГИНАЛЬНОЕ НАУЧНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ. Если бакалаврская ВКР – показатель умения студента строить свое исследование на основе *существующей теоретической базы*, магистерская диссертация выполняет ту же функцию, однако **самостоятельное исследование магистранта** должно играть в ней главную роль, теоретическая основа – лишь помощник автора.

Магистерская диссертация отличается от ВКР бакалавра тем, что соискателю академической степени необходимо самостоятельно решить **научную проблему** по выбранной теме. Решение этой задачи и должно быть предложено в диссертации. В связи с чем существует необходимость четкого формулирования научного вклада диссертанта в исследование по выбранной теме.

Формулировка **научной новизны ВКР** представляет собой характеристику тех результатов исследования, которые автор считает новыми, т.е. отсутствующими в уже имеющейся научной литературе.

В качестве научного результата могут рассматриваться:

- уточнение трактовки научного понятия;
- новые теоретические подходы к анализу проблемы исследования;
- внесение изменений в действующие методики (алгоритмы, модели, механизма, методики или формулы расчета и т.д.);
- новые методические приемы эмпирического исследования, предложение собственной методики (алгоритма, модели, механизма, методики или формулы расчета и т.д.);
- уточнение (дополнение) имеющихся классификаций, периодизаций, типологий и т.д.;
- ранее не опубликованные количественные и качественные эмпирические результаты.

Наряду с научными результатами магистерское исследование обязательно должно иметь **практическую ценность**. Формулировка **практической значимости темы ВКР** представляет собой название тех проблем, на решение которых направлена ВКР. Автор должен показать возможность практического использования теоретических положений магистерской диссертации и обосновать экономическую и социальную эффективность предлагаемых решений.

В магистерской диссертации необходимо предлагать *собственные, оригинальные идеи* по выбранной теме.

При выполнении магистерской диссертации следует обратить внимание на:

- определение и обоснование исследовательской проблемы;
- выбор методов научного исследования, корректность использования методологии и адекватность средств решения задач и достижения результатов;
- качество источников, их современность, новизну, адекватность, обоснованность их выбора;
- полноту охвата научных публикаций по теме исследования; связанность источников с проблематикой, гипотезой, целями и задачами исследования;
- наличие связи приводимых в тексте данных и полученных результатов с задачами исследования;

- достоверность полученных результатов, **их новизну**;
- соответствие сделанных выводов и рекомендаций задачам исследования, их обоснованность и оригинальность;
- практическую применимость результатов исследования.

Основной текст ВКР рекомендуется излагать в трех главах, отражающих логическую структуру научного исследования:

- 1 глава – теоретико-методологическая;
- 2 глава – аналитическая;
- 3 глава – научно-прикладная.

Разбивка текста глав на параграфы является опциональной и отдается на усмотрение автора, но в случае разделения на параграфы каждая глава должна включать не менее двух параграфов. Желательно, чтобы главы (и соответственно параграфы) были примерно одинаковыми по объему. Не рекомендуется делать параграфы объемом менее 5 стр.

## 5. Литература

### Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

#### а) основная литература:

1. Исследование: Шестнадцать уроков для начинающих авторов/ У. К. Бут, Грегори Дж. Коломб, Джозеф М. Уильямс.- М.: Наука, 2004.-360 с.
2. Радаев В. В. Как написать академический текст/ В. В. Радаев// Вопросы образования
3. Радаев В. В. Как организовать и представить исследовательский проект: 75 простых правил/ В. В. Радаев.- М.: ИНФРА-М, 2001.-202 с.
4. Солдатова С. Э., Лукьянова Н. Ю., Чеглакова Л. М. Методы исследований в менеджменте/ С.Э. Солдатова.- Москва: Директ-Медиа, 2014.-342 с.
5. Родионова Н. В. Методы исследования в менеджменте/ Н.В. Родионова.- Москва: Юнити-Дана, 2015.-415 с.
6. Кузнецов И. Н. Основы научных исследований. учеб. пособие/ И. Н. Кузнецов.- М.: Дашков и К, 2013.-282 с.
7. Алгазина Н.В. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы магистра (магистерской диссертации) [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Н.В. Алгазина, О.Ю. Прудовская. — Электрон. текстовые данные. — Омск: Омский государственный институт сервиса, 2015. — 103 с. — 978-5-93252-363-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/32790.html>
8. Московцев В.В. Магистерская диссертация [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ В.В. Московцев, Л.В. Московцева, Е.С. Маркова— Электрон. текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015.— 79 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57598.html>.— ЭБС «IPRbooks»
9. Новиков В.К. Методология и методы научного исследования [Электронный ресурс]: курс лекций/ В.К. Новиков— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 210 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46480.html>.— ЭБС «IPRbooks»

**6) дополнительная литература:**

1. Веселков Ф. С., Добрусина М. Е. Диссертация экономиста. Опыт школы молодого ученого "Студент - аспирант". [учеб. пособие]. 3-е изд., доп./ Ф. С. Веселков, М. Е. Добрусина.- Томск: Изд-во Томск. ун-та, 2010.-248 с.
2. Ковалевская Н. Ю., Самаруха В. И., Хитрова Е. М. Магистерская диссертация. метод. указания для направления 080200 Менеджмент.- Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2011.-53 с.
3. Бельчик Т. А. Методы исследований в менеджменте/ Т.А. Бельчик.- Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2014.-308 с.
4. Береговая И.Б. Управление конкурентоспособностью социально-экономических систем. Теория и методология [Электронный ресурс] : монография / И.Б. Береговая, О.М. Калиева.  
— Электрон. текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 250 с. — 978-5-7410-1738-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71346.html>
5. Берестова Л.И. Социальная политика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.И. Берестова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Юриспруденция, 2015. — 104 с. — 978-5-9516-0723-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48789.html>
6. Леонова О.В. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.В. Леонова— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 70 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46493.html>.— ЭБС «IPRbooks»
7. Мокий М.С. Методология научных исследований. Учебник для магистратуры. [Электронный ресурс]/М.С. Мокий, А.Л. Никифоров. — М.: Издательство Юрайт,2015. — Режим доступа: [http://www.biblio-online.ru/thematic/?17&id=urait.content.B465051C-4319-447C-A71D-F39907B1C59D&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?17&id=urait.content.B465051C-4319-447C-A71D-F39907B1C59D&type=c_pub)
8. Новиков А.М. Методология научного исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.М. Новиков, Д.А. Новиков— Электрон. текстовые данные.— М.: Либроком, 2010.— 280 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8500.html>.— ЭБС «IPRbooks»
9. Шутов А.И. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.И. Шутов, Ю.В. Семи

**6. Методические рекомендации по выполнению выпускной квалификационной работы**

**Показатели, критерии и шкалы оценивания сформированности компетенций при защите выпускной квалификационной работы  
по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Характеристики работы		Макс. балл
<b>1. Оценка работы по формальным критериям</b>		
1.1.	Использование литературы (достаточное количество актуальных источников, достаточность цитирования, наличие источников на иностранном языке)	До 2
1.2.	Качество оформления ВКР	До 3
<b>Всего баллов</b>		<b>До 5</b>
<b>1. Оценка работы по содержанию</b>		
2.1.	Новизна постановки проблемы, оригинальность подходов к исследованию	До 3
2.2.	Актуальность темы для организации, региона	До 3
2.3.	Содержательность и глубина проведенного теоретического анализа проблемы (1 глава)	До 5
2.4.	Содержательность и глубина проведенного анализа проблемы (2 глава)	До 5

2.5.	Проработанность предложений и возможность применения предложений и рекомендаций в деятельности объекта исследования (2-3 глава)	До 6
2.6.	Самостоятельный вклад автора в ВКР (наличие самостоятельно разработанных методик, подходов, прогнозов, исследовательских результатов и т.п.)	До 6
2.7.	За неучтенные достоинства работы	До 3
<b>Всего баллов</b>		<b>До 30</b>
<b>2. Оценка процедуры защиты</b>		
3.1.	Качество доклада (соответствие содержанию работы, полное раскрытие основных значимых положений работы)	До 6
3.2.	Качество и использование презентационного материала (соответствие содержанию доклада, наглядность, достаточный объем)	До 3
3.3.	Качество ответов на вопросы (полнота, глубина, оригинальность мышления)	До 56
<b>Всего баллов</b>		<b>До 65</b>
<b>Итого</b>		<b>До 100</b>

**П.1.1 Использование литературы (достаточное количество актуальных источников, достаточность цитирования, наличие источников на иностранном языке)**

**2 балла** выставляется в случае использования более 40 нормативно-правовых актов, источников отечественной и зарубежной литературы, наличия большого количества ссылок (более 20) на использованные источники;

**1 балл** выставляется в случае использования более 30 нормативно-правовых актов, источников отечественной литературы;

**0 баллов** выставляется в случае использования менее 30 нормативно-правовых актов, источников отечественной литературы.

**П.1.2 Качество оформления ВКР**

**3 балла** выставляется в случае полного соответствия оформления работы установленным правилам;

**2 балла** выставляется в случае незначительных отклонений оформления работы от установленных правил (неверное форматирование текста, неверное оформление части таблиц, формул и диаграмм), при правильном оформлении списка использованной литературы, четким структурировании работы;

**1 балл** выставляется в случае наличия большого количества несоответствий в оформлении работы установленным правилам;

**0 баллов** выставляется в случае крайне небрежного оформления работы по всем основным позициям.

**П. 2.1 Новизна постановки проблемы, оригинальность подходов к исследованию**

**3 балла** выставляется в случае, если тема сформулирована впервые или раскрыта с использованием нетрадиционных подходов;

**2 балла** выставляется в случае, если тема редкая, раскрыта с использованием как традиционных, так и нетрадиционных подходов;

**1 балл** выставляется в случае, если тема традиционная, популярная; использованы только традиционные подходы к раскрытию темы;

**0 баллов** выставляется в случае принятия для рассмотрение простейшей темы,

рассмотрение которой соответствует более низкому уровню образования.

### **П. 2.2 Актуальность темы для организации, региона**

**3 балла** выставляется в случае, если тема работы разработана по заказу организации (или иного субъекта) решает значимую для организации проблему;

**2 балла** выставляется в случае, если ее актуальность в целом очевидна, но недостаточно хорошо показана в работе;

**1 балл** выставляется в случае, если тема слабо актуальна для субъекта, информация которого послужила основой для выполнения исследования;

**0 баллов** выставляется в случае, если тема неактуальна.

### **П. 2.3 Содержательность и глубина проведенного теоретического анализа проблемы**

**4-5 баллов** выставляется в случае, если теоретическая часть работы выполнена с использованием значительного количества литературных источников, теоретический материал обобщен автором, имеются собственные теоретические обобщения и подходы;

**2-3 балла** выставляется в случае, если теоретическая часть работы выполнена с использованием достаточного количества литературных источников, имеются авторские выводы по отдельным излагаемым положениям;

**1 балл** выставляется в случае, если теоретическая часть работы выполнена с использованием минимального количества литературных источников, в основном учебного характера, нет собственной интерпретации излагаемого материала, текст скомпилирован из литературных источников;

**0 баллов** выставляется в случае, если теоретическая часть работы написана на основе лекционного материала, в ней отсутствует описание различных точек зрения на рассматриваемые вопросы, отсутствуют корректно оформленные ссылки.

### **П. 2.4 Содержательность и глубина проведенного анализа проблемы**

**4-5 баллов** выставляется в случае, если практическая часть работы выполнена с использованием эмпирического материала, выводы автора подкреплены большим количеством примеров (в т.ч. оформленных в качестве приложений к работе) и представляются достаточно обоснованными;

**2-3 балла** выставляется в случае, если практическая часть работы выполнена с использованием условного примера, но в работе имеются авторские выводы, которые представляются достаточно обоснованными;

**1 балл** выставляется в случае, если практическая часть работы основана на информации учебного характера, практически не содержит эмпирических данных и выводов автора;

**0 баллов** выставляется в случае, если практическая часть работы выполнена как теоретическая часть и не содержит реальных или условных эмпирических данных.

### **П. 2.5 Оригинальность и возможность применения предложений и рекомендаций**

**4-5 баллов** выставляется в случае, если в работе присутствуют собственные методические разработки, имеющие новизну, основанные на положениях теоретических и практических разделов работы, рекомендованы к внедрению или внедрены в организации;

**2-3 балла** выставляется в случае, если в работе присутствует адаптация традиционных методик, учитывающих специфику функционирования организации;

**0-1 балл** выставляется в случае, если отсутствуют или минимальны предложения и рекомендации автора, либо они не учитывают специфику функционирования организации;

## **П. 2.6 Самостоятельный вклад автора в ВКР**

**6 баллов** выставляется в случае уровня оригинальности текста работы более 95%;  
**5 баллов** выставляется в случае уровня оригинальности текста работы более 90%;  
**4 балла** выставляется в случае уровня оригинальности текста работы более 85%;  
**3 балла** выставляется в случае уровня оригинальности текста работы более 80%;  
**2 балла** выставляется в случае уровня оригинальности текста работы более 75%;  
**1 балл** выставляется в случае уровня оригинальности текста работы более 70%.

## **П. 2.7 За неучтенные достоинства работы**

Неучтенные достоинства работы состоят в использовании нетрадиционного программного обеспечения для решения задач, наличия в работе большого исторического обзора, использования источников на иностранном языке, архивных материалов, обширного статистического материала и т.п. – **до 3 баллов.**

## **П. 3.1 Качество доклада (соответствие содержанию работы, полное раскрытие основных значимых положений работы)**

**6 баллов** выставляется за грамотно структурированный доклад, сделанный (в основном) «своими словами» с соблюдением регламента, хорошим научным языком с использование профессиональной терминологии, который полностью соответствует содержанию работы;

**4-5 баллов** выставляется за хорошо структурированный в основном прочитанный доклад, сделанный с соблюдением регламента, хорошим научным языком, который в целом соответствует содержанию работы;

**2-3 балла** выставляется за структурированный в основном прочитанный доклад, сделанный с отступлением от регламента, который в целом соответствует содержанию работы;

**0-1 балл** выставляется в случае, когда доклад недостаточно структурирован, регламент не соблюден, прочитан по бумаге.

## **П. 3.2 Качество и использование презентационного материала (соответствие содержанию доклада, наглядность, достаточный объем)**

**3 балла** выставляется в случае достаточного объема иллюстративного материала, в случае использования мультимедийной презентации, которая полностью раскрывает авторский вклад, хорошо иллюстрирует доклад, при отсутствии в нем существенных опечаток и технических погрешностей;

**2 балла** выставляется в случае малого объема иллюстративного материала (2-3 страницы), которые не отражают содержания работы и личного вклада автора в ее выполнение, небрежного выполнения иллюстративного материала;

**0-1 балл** выставляется в случае отсутствия иллюстративного материала, наличия в представленном материале грубых ошибок, частичного несоответствия иллюстративного материала содержанию работы;

## **П. 3.3 Качество ответов на вопросы (полнота, глубина, оригинальность мышления)**

Баллы выставляются пропорционально количеству вопросов, на которые были даны ответы. Учитывая, что, как правило, на защите задается не менее 6 вопросов обучающемуся, то каждый заданный вопрос оценивается в соответствии со следующей шкалой:

**50-56 баллов** выставляется за развернутый, обоснованный ответ, при котором при обосновании собственной позиции делаются ссылки на мнение различных авторов по проблеме, коротко излагается зарубежный и отечественный опыт, приводятся

практические примеры. При этом ответ по существу является правильным;

**36-49 баллов** выставляется за подробный, обоснованный ответ, при котором при обосновании собственной позиции делаются ссылки на мнение различных авторов по проблеме, коротко излагается отечественный опыт. При этом ответ по существу является правильным;

**21-35 баллов** выставляется за краткий ответ, который не подкреплен ссылками на отечественный опыт или мнением различных авторов, но по существу является верным;

**11-20 баллов** выставляется за частично правильный ответ на вопрос, содержащий отдельные неточности, либо за ответ, полученный с использованием наводящих вопросов;

**1-10 баллов** выставляется за попытку дать ответ на вопрос, но по существу неверный ответ на него, связанный с непониманием или неверной трактовкой теоретических положений или неверной интерпретацией эмпирических данных, результатов расчетов и т.п.;

**0 баллов** выставляется в случае отсутствия ответа на вопрос.

## **7. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы**

### **Оформление текста работы**

Виды учебных работ представляют собой текстовые документы, которые могут содержать текст, таблицы, формулы, иллюстрации (рисунки, схемы, графики, диаграммы) или их сочетания.

Текст работы выполняется на одной стороне листа белой бумаги формата А4 компьютерным способом – используется текстовый редактор Word, текст оформляется шрифтом Times New Roman, размер – 14 пт, начертание – нормальное, межстрочный интервал – полуторный. Форматирование – по ширине. Установка функции «переноса» обязательна.

Параметры страницы: верхнее поле – 15 мм, нижнее поле – 20 мм, левое поле – 30 мм, правое поле – 10 мм.

Параметры абзаца: первая строка (красная) – отступ 1,25 см. Для основного текста левая граница абзаца – 0, правая граница – 0. Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту работы.

Текст основной части делят на разделы, подразделы и пункты.

Заголовки разделов: шрифт Times New Roman, размер – 16 пт, регистр: ВСЕ ПРОПИСНЫЕ, начертание – полужирное, межстрочный интервал – одинарный, интервал перед – 12 пт, интервал после – 6 пт, абзацный отступ – 0, форматирование – по центру. Заголовки подразделов: шрифт Times New Roman, размер – 14 пт, регистр: Как в предложениях, начертание – полужирное, межстрочный интервал – одинарный, интервал перед – 6 пт, интервал после – 6 пт, абзацный отступ – 0, форматирование – по центру.

**Переносы слов в заголовках не допускаются.** Рекомендуется пользоваться комбинацией клавиш Shift + Caps Lock+Enter, которая осуществляет «мягкий перенос». **Точку в конце заголовка не ставят.** Если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой. Подчеркивать заголовки не следует. При переносе части заголовка на другую строку следует учитывать логику

предложения.

Каждый раздел (*но не подраздел*), а также оглавление, введение, заключение, список использованных источников и приложения следует начинать с новой страницы.

Страницы работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту работы. **Номер страницы проставляют по центру внизу страницы.**

Титульный лист и оглавление включают в общую нумерацию страниц работы. Номер страницы на них не проставляют.

Иллюстрации и таблицы, расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц работы. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитывают как одну страницу.

В работе следует использовать стандартное сокращение русских слов или словосочетаний. Допускаются следующие сокращения: с. – страница; г. – год; гг. – годы; мин. – минимальный; макс. – максимальный; абс. – абсолютный; отн. – относительный, которые применяют с цифровыми значениями, а также общепринятые сокращения: т. е. – то есть; т. д. – так далее; т. п. – тому подобное; и др. – и другие; пр. – прочее; см. – смотри; номин. – номинальный; наим. – наименьший; наиб. – наибольший; св. – свыше (при цифрах), р. – рубли. Необходимо избегать разнобоя в сокращениях в тексте и в таблицах.

Фамилии, названия учреждений, организаций, фирм, название изделий и другие собственные имена в тексте работы приводят на языке оригинала.

Точка, запятая, а также двоеточие, точка с запятой, восклицательный и вопросительный знаки, градуса, минуты, секунды не отбиваются в тексте от предшествующего слова или цифры. Знаки номера (№), параграфа (§) и слово «страница» (с.) отбиваются от идущей за ними цифры неразрывным пробелом. Знак процента отбивается неразрывным пробелом от цифры, стоящей перед ним.

В соответствии с правилами русского языка должны ставиться дефисы (-), тире (—) и соединительные тире (–). Дефис никогда не отбивается пробелами: все-таки, финансово-экономический, компакт-диск. Тире, напротив, должно отбиваться пробелами с обеих сторон: «Счастье — это когда тебя понимают». Перед тире нужно ставить неразрывный пробел, т. к. в середине предложения тире не должно переходить на следующую строку и начинать ее. Соединительное тире, или знак «минус», ставится для обозначения периода «от … до» между цифрами без отбивки: 1990–1996 гг., 8–10 км/ч.: между словами – с отбивкой: пять – шесть минут.

Всегда отбиваются неразрывным пробелом (Ctrl+Shift+пробел) инициалы от фамилии и инициалы друг от друга.

Кавычки и скобки набираются вплотную к слову, без пробелов. При наборе необходимо использовать типографские кавычки – «елочки». Скобки ставятся точно так же, как и кавычки. Если скобка завершает предложение, точка ставится после нее. Многозначные числа должны быть разбиты на разряды: 9 876 543. Пробелы здесь только неразрывные, простые и

десятичные дроби не отбивают от целой части: 0,5; 13/4, как и обозначение степени ( $m^2$ ). Число от размерности, напротив, отбивается неразрывным пробелом: 3 кг, 200 кВт, а также 1927 г., XIX–XX вв.

Числовые значения величин в тексте следует указывать со степенью точности, которая необходима для обеспечения требуемых свойств показателя, при этом в ряду значений осуществляется выравнивание числа знаков после запятой. Например: 1,50; 1,75; 2,00.

Римские цифры следует применять только для обозначения сорта (категории, класса и др.) изделия, кварталов года, полугодия. В остальных случаях применяют арабские цифры.

Буква «ё» при наборе не употребляется.

Принятые в работе малораспространенные сокращения, условные обозначения, символы, единицы и специфические термины должны быть представлены в виде отдельного списка. Если они повторяются в работе менее трех раз, отдельный список не составляют, а расшифровку дают непосредственно в тексте работы при первом упоминании.

*Пример. Вся номенклатура готовой продукции (ГП) указывается в порядке убывания суммарной стоимости всех позиций номенклатуры. При этом цену единицы ГП умножают на количество их на складе.*

## Деление текста работы

Текст основной части работы делят на разделы, подразделы и пункты. Разделы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста и обозначаться **арабскими цифрами**. *Пример 1, 2, 3.*

«ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «ПЕРЕЧЕНЬ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ, СОКРАЩЕНИЙ, СИМВОЛОВ И ТЕРМИНОВ» (при наличии) и «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ» *не нумеруются*.

Подразделы нумеруют арабскими цифрами в пределах каждого раздела. Номер подраздела состоит из номера раздела и подраздела, разделенных точкой. *Пример: 2.3.* (третий подраздел второго раздела).

Пункты нумеруют арабскими цифрами в пределах каждого подраздела. Номер пункта состоит из номеров раздела и подраздела, разделенных точкой. *Пример: 1.2.* (второй подраздел первого раздела).

Каждый пункт, подпункт и перечисления записывают с абзацного отступа.

Структурные элементы, разделы, подразделы должны иметь заголовки. Заголовки должны четко и кратко отражать содержание разделов, подразделов.

## Перечисления в тексте работы

В тексте работы часто используются перечисления (нумерованные или маркированные списки). Все такие списки должны быть оформлены в едином стиле на протяжении всего текста работы. Например:

1. Текст.

2. Текст
  3. Текст
- или
- текст;
  - текст;
  - текст.

### Таблицы и иллюстрации

Цифровой материал оформляют, как правило, в таблицах. Таблицу размещают после первого упоминания о ней в тексте таким образом, чтобы ее можно было читать без поворота или с поворотом по часовой стрелке.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Таблицу следует располагать в документе непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. Заголовок таблицы должен отражать ее содержание, быть точным, кратким. Его следует помещать над таблицей. Точка в конце заголовка таблицы не ставится.

В правом верхнем углу над заголовком таблицы помещают надпись «Таблица» с указанием номера (без значка №). Таблицы следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах раздела (но не подраздела!). В этом случае номер таблицы состоит из номера раздела и порядкового номера таблицы, разделенных точкой.

Таблица 1.1  
Заголовок таблицы

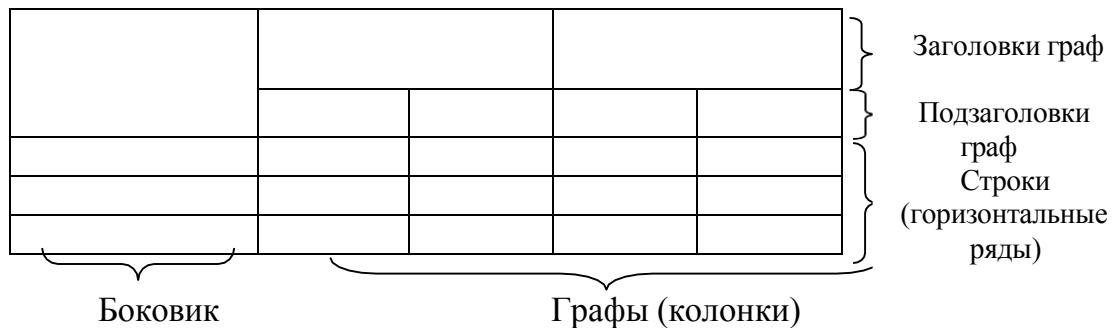


Рис. 1. Структура и вид таблицы

При переносе части таблицы на другую страницу слово «Таблица» и ее номер и заголовок указывают один раз над первой частью таблицы; над другими частями ставят слова «Продолжение табл.» и ее номер или «Окончание табл.» и ее номер.

#### **Пример**

*Продолжение табл. 2.3*

*Окончание табл. 3.5*

На все таблицы документа должны быть приведены ссылки в тексте, при ссылке следует писать слово «табл.» с указанием ее номера.

#### **Пример**

*Информация о структуре персонала приведена в табл. 2.5.*

В таблице используется шрифт основного текста, размер шрифта может быть на два-три пункта меньше, чем у основного текста. Высота строк таблицы должна быть не менее 8 мм.

Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной буквы, подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение заголовка, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставят.

Таблица не должна выходить за границы основного текста. Если строки или графы таблицы выходят за формат страницы, ее делят на части, которые переносят на другие листы или помещают на одном листе рядом или одну над другой.

Если в конце страницы таблица прерывается и ее продолжение будет на следующей странице, в первой части таблицы нижнюю горизонтальную линию, ограничивающую таблицу, не проводят. *При продолжении таблицы на следующих страницах головка (шапка) таблицы каждый раз полностью повторяется.*

Графу «Номер по порядку» или «№ п/п» в таблицу *не* включают. При необходимости нумерации показателей, параметров или других данных порядковые номера указывают перед их наименованиями.

Если все цифровые данные, размещенные в таблице, выражены в одной и той же единице измерения, ее обозначение помещают над таблицей. Если параметры таблицы выражены в различных единицах, то их указывают в заголовках каждой графы или сразу после каждого показателя. Когда в таблице помещены графы с параметрами, выраженными преимущественно в одной единице измерения, то ее указывают над таблицей, а сведения о других единицах дают в заголовках соответствующих граф.

Оставлять ячейку таблицы пустой не допускается. Если у составителя таблицы отсутствуют сведения, ставят многоточие или пишут «Нет свед.». Если явление не наблюдается, в ячейке таблицы ставят тире.

Если таблица заимствована из литературного источника, а не составлена самостоятельно, необходимо сделать ссылку на этот источник. Ссылка делается или в квадратных скобках после заголовка таблицы [номер источника, номер страницы], или после таблицы. Во втором случае под таблицей пишется: Источник: и дается библиографическая ссылка с указанием номера страницы. В таком случае обычно используется размер шрифта 10 пт.

### ***Пример***

Источник: Песоцкая Е. В. Маркетинг услуг. СПб. : Питер, 2000. С. 36.

Все иллюстрации (схемы, графики, диаграммы, эскизы и др.) именуются рисунками. Рисунки размещаются после ссылки на них в тексте работы. Размещать их следует так, чтобы можно было рассматривать без поворота или с поворотом по часовой стрелке.

Иллюстрации могут иметь поясняющие данные (подрисуночный текст), который помещается под рисунком.

**Рисунки**, за исключением помещенных в приложениях, *нумеруют* последовательно *арабскими цифрами в пределах раздела (но не подраздела)*. Таким образом, номер рисунка должен состоять *только из двух цифр*: номер раздела и порядковый номер рисунка.

### **Пример**

Рис. 2.3 (третий рисунок второго раздела).

Если текст работы содержит один рисунок, он обозначается «Рис.» без нумерации. При ссылках на иллюстрации следует писать «... в соответствии с рис. 2.3».

На все иллюстрации обязательно должны быть ссылки в тексте. Ссылки или входят в текст как его составная часть, или помещаются в скобки.

### **Пример**

Важнейшим элементом комплекса маркетинга, представленного на рис. 8, является система «товар и товарная политика» (рис. 9).

Если иллюстрация располагалась выше, а надо вновь обратиться к рисунку, то ссылка в тексте должна выглядеть следующим образом: (см. рис. 19).

Необходимо следить за тем, чтобы подпись под иллюстрацией не дублировалась полностью в тексте.

## **Формулы**

Формулы выделяются из текста в отдельные строки. Выше и ниже формулы должно быть оставлено не менее одной свободной строки. В работах формулы выполняются в соответствующем редакторе формул, чаще всего в редакторе Microsoft Equation.

Пояснение значений символов и числовых коэффициентов в формулах следует приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в какой они были даны в формуле, **начиная с искомой величины**. После формулы без абзацного отступа ставится запятая, со следующей строки пишется слово «где» с маленькой буквы, а затем **без всяких знаков препинания** начинается пояснение входящих в формулу символов и числовых коэффициентов. Значение каждого символа и числового коэффициента следует давать с новой строки, отделяя их друг от друга точкой с запятой. После пояснения последнего символа ставится точка.

**Формулы**, за исключением помещенных в приложении, **должны нумероваться арабскими цифрами в пределах раздела (но не подраздела)**. Номер формулы состоит *только из двух цифр*: номера раздела и порядкового номера формулы в разделе, разделенных точкой.

### **Примеры**

(3.2) – вторая формула третьего раздела;

Номер указывают с правой стороны листа на уровне формулы в круглых скобках.

### **Пример**

Оптимальный размер заказа определяется по формуле Вильсона:

$$Q = \sqrt{\frac{2AS}{I}}, \quad (2.3)$$

где  $Q$  – оптимальный размер заказа, шт.;

$A$  – стоимость подачи одного заказа, р.;

$S$  – потребность в товарно-материальных ценностях за определенный период, шт.;

$I$  – затраты на содержание единицы запаса, р./шт.

**Расчет** по приведенной формуле следует начинать *со следующей* за ней *строки*. Если необходимо пояснить отдельные данные, приведенные в работе, то эти данные следует обозначать надстрочными знаками сноски.

### Оформление ссылок

В работе обязательно указывается библиографическая ссылка на источник, откуда заимствуется прямая цитата, материал, цифровые данные или отдельные результаты. Отсутствие в работе ссылок на использованные источники считается грубой ошибкой, поскольку показывает незнание работ по выбранной тематике. Библиографическая ссылка обеспечивает фактическую достоверность сведений о цитируемом документе, представляет необходимую информацию о нем, дает возможность разыскать документ, а также получить представление о его содержании, объеме, языке текста и т. д.

Ссылки могут быть:

- внутритекстовые;
- подстрочные;

а также:

- первичные;
- повторные.

*Внутритекстовые ссылки.* Внутритекстовые библиографические ссылки применяют в том случае, если значительная часть ссылки вошла в основной текст работы и изъять ее из текста и перенести под строку невозможно, не заменив этот текст другим.

Внутритекстовые ссылки оформляются в тексте работы в квадратных скобках. Во внутритекстовой ссылке на произведение, включенное в список использованной литературы, после упоминания о нем или после цитаты в квадратных скобках проставляют номер, под которым оно значится в библиографическом списке, и в необходимых случаях (при прямом цитировании) страницы.

#### **Пример**

Е. Ш. Гонтмахер [5] и В. В. Радаев [13] считают...

или

В своей книге Е. И. Холостова [21, с. 29] писала: «...».

Если ссылаются на несколько работ одного автора или на работы нескольких авторов, то в скобках указываются номера этих работ.

#### **Пример**

Ряд авторов [8, 11, 24] считают...

*Подстрочные ссылки.* Подстрочные ссылки располагают под текстом каждой страницы.

В работах применяется обычно постраничная нумерация подстрочных ссылок. Номера ссылок (сноски) обозначаются арабскими цифрами без скобок и без точки.

В подстрочных ссылках, как правило, применяется краткое библиографическое описание.

**Пример ссылки на статью:**

<sup>1</sup>Шарин В. Подходы к решению проблемы бедности // Человек и труд. 2003. № 12. С. 15–17.

**Пример ссылки на книгу:**

По мнению Нечкиной, «...монографии – основа больших обобщений, важных научных концепций»<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>Нечкина М. В. Монография: ее место в науке и издательских планах. М., 1965. С. 77.

*Повторные ссылки.* Одним из наиболее эффективных способов рационального сокращения объема подстрочных ссылок является упрощение повторных ссылок путем усечения и замены отдельных сведений.

Замену ссылки или части ссылки словами «Там же» применяют в тех случаях, когда на одной странице текста повторная ссылка следует за первичной ссылкой на один и тот же документ.

**Пример**

<sup>1</sup>Луков В. А. Социальное проектирование. М., 2003. С. 193.

<sup>2</sup>Там же. С. 115.

Если ссылки даются на разные статьи, опубликованные в одном издании, то вторую область описания, т.е. название издания, тоже заменяют словами «Там же».

**Пример**

<sup>1</sup>Зайончковская Ж. А. О трудовой миграции // Социальная сфера: проблемы и суждения. М., 2002. С. 139.

<sup>2</sup>Рывкина И. В. Теневые процессы в обществе // Там же. С. 243.

**В тексте может быть использован только один подход к оформлению ссылок: или внутритекстовый, или подстрочный. Использование двух способов оформления ссылок одновременно не допускается.**

### **Библиографическое описание использованных источников**

Существуют четыре варианта оформления использованных источников в списки: систематическое, алфавитное, хронологическое, в порядке первого упоминания. Автору работы рекомендуется принять за основу алфавитный способ группировки, при котором в начале списка необходимо выделить официально-документальные издания в хронологии их выхода в свет (Конституция, законы, указы, постановления и распоряжения органов государственной власти), а затем привести список монографий, книг, учебных пособий, журнальных и газетных статей, источников из Интернета по алфавиту фамилий авторов или заглавий, если автор не указан.

Пример оформления списка использованных источников приведен в прил. 2.

## **Оформление приложений**

Материал, дополняющий содержание работы, допускается помещать в приложениях. Приложениями могут быть, например, иллюстративный материал, таблицы большого формата, расчеты, первичные документы учреждений, описания алгоритмов и программ задач.

После слова «Приложение» следует арабская цифра, обозначающая его последовательность.

### ***Пример***

Приложение 1, Приложение 2 и т.д.

В тексте работы на все приложения должны быть даны ссылки.

### ***Пример***

Прил. 8. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием в верхнем правом углу страницы слова «Приложение» и его номера.

Приложение должно иметь заголовок, который записывают по центру с заглавной буквы отдельной строкой.

Приложения должны иметь общую с остальной частью работы сквозную нумерацию страниц.

Все приложения (при их наличии) должны быть перечислены в оглавлении работы с указанием их номеров и заголовков.

### ***Пример***

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.Опросный лист

## **Пример оглавления**

### **ОГЛАВЛЕНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ .....	4
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УДАЛЕННЫМИ СОТРУДНИКАМИ .....	6
1.1. Понятие, предпосылки возникновения и тенденции развития удаленной работы .....	6
1.2. Правовые аспекты дистанционной занятости в России .....	15
1.3. Особенности управления удаленными сотрудниками.....	24
2. УПРАВЛЕНИЕ УДАЛЕННЫМИ РАБОТНИКАМИ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ БИЗНЕСЕ.....	32
2.1. Особенности фармацевтического рынка труда .....	32

2.2. Общая характеристика фармацевтической компании «Инвар».....	44
2.3. Анализ управления удаленными сотрудниками в фармацевтической компании «Инвар» .....	50
<b>3. РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РАБОТЫ С УДАЛЕННЫМИ СОТРУДНИКАМИ В КОМПАНИИ «ИНВАР».</b>	<b>62</b>
3.1. Работа с удаленными сотрудниками в российских и зарубежных фармацевтических компаниях: сравнительная характеристика .....	62
3.2. Предложения по совершенствованию системы отбора персонала.....	70
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>80</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....</b>	<b>83</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Опросный лист.....</b>	<b>88</b>

### **Пример оформления списка использованных источников**

#### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Конституция Российской Федерации: принята всенар. голосованием 12 дек. 1993 г. : (ред. от 21 июля 2014) // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 31. – Ст. 4398.
2. Конвенция Организации Объединенных Наций против коррупции: принята в г. Нью-Йорке 31 окт. 2003 г. Резолюцией 58/4 // Собрание законодательства РФ. – 2006. – № 26. – Ст. 2780.
3. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федер. закон от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ : (ред. от 02 авг. 2019) // СПС «КонсультантПлюс».
4. Трудовой кодекс Российской Федерации : Федер. закон от 30 дек. 2001 г. № 197-ФЗ : (ред. от 02 авг. 2019) // СПС «КонсультантПлюс».
5. Об образовании в Российской Федерации : Федер. закон РФ от 29 дек. 2012 г. № 273-ФЗ : (ред. от 07 марта 2018) // СПС «КонсультантПлюс».
6. Развитие образования на 2013-2020 годы : гос. программа РФ : утв. Постановлением Правительства РФ от 15 апр. 2014 г. № 295. – URL: <http://static.government.ru/media/files/0kPx2UXxuWQ.pdf>.
7. Об аттестации должностных лиц, осуществляющих деятельность в области оценки пожарного риска : Постановление Правительства РФ от 26 мая 2018 г. № 602 // Собрание законодательства РФ. – 2018. – № 23. – Ст. 3285.

8. Об установлении Требований к структуре и содержанию тарифного соглашения : Приказ Федерального фонда обязательного медицинского страхования от 18 нояб. 2014 г. № 200 : (ред. от 29 нояб. 2016) // СПС «КонсультантПлюс». – Документ утратил силу.

9. О предоставлении профессионального налогового вычета по налогу на доходы физических лиц : Письмо ФНС России от 30 мая 2018 г. № БС-4-11/10419@ // СПС «КонсультантПлюс».

10. Инструкция по расчету стоимости медицинских услуг (временная) от 10 ноября 1999 г. № 01-23/4-10 : утв. Минздравом РФ № 01-23/4-10, РАМН

№ 01-02/41 10 нояб. 1999 г. // СПС «КонсультантПлюс».

11. Инструкция № 13 по охране для административно-управленческого персонала : утв. ректором ФГБОУ ВО «БГУ» 18 июля 2018 г. – Документ опубликован не был.

12. ГОСТ Р 51771-2001. Аппаратура радиоэлектронная бытовая. Входные и выходные параметры и типы соединений. Технические требования : введ. 2002-01-01. – Москва : Госстандарт России : Изд-во стандартов, 2001. – 27 с.

13. ГОСТ Р 50646-94. Услуги населению, термины и определения : утв. и введ. в действие Постановлением Госстандарта России от 21 февр. 1994 г. № 34. – Москва : Изд-во стандартов, 1994. – 4 с.

14. ГАХО. – Ф. 1010. – Оп. 3. – Д. 21. – Л. 17.

15. Уголовное дело № 18/41-03 // Архив Мещанского районного суда г. Москвы за 2005 г. – URL: <https://mos-gorsud.ru/rs/meshchanskij> (дата обращения: 02.10.2019).

16. Постановление № 5-2512/2015 от 23 октября 2015 г. по делу № 5-2512/2015 / Мещанский районный суд (г. Москва) // Судебные и нормативные акты РФ. – URL: <https://sudact.ru/regular/doc/9VahU8A1UqUO/> (дата обращения: 02.10.2019).

17. Личное дело П. И. Болдина // ЦГАИПД. – Ф. 1728. – Д. 537079.

18. Автоматизация высокоточных измерений в прикладной геодезии. Теория и практика / В. П. Савиных, А. В. Федоров, С. В. Пашков, Е. В. Андреева. – Москва : Альма Матер, 2016. – 400 с.

19. Алексеев А. В. Новая экономика – новое образование / А. В. Алексеев, О. В. Бауск // ЭКО. – 2006. – № 3. – С. 81–87.

20. Андреева Т. Е. Управление персоналом в период изменений в российских компаниях: методики распространенные и результативные / Т. Е. Андреева // Российский журнал менеджмента. – 2006. – № 2. – С. 25–48.

21. Арефьев А. Л. Состояние и перспективы развития науки в вузах / А. Л. Арефьев, Н. М. Дмитриев // Экономика. Социология. Менеджмент : федер. образов. портал. – Москва, 2013. – URL: <http://ecsocman.hse.ru/text/16214130>.

22. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами / М. Армстронг. – Санкт-Петербург : Питер, 2008. – 832 с.

23. Артамонова М. В. Реализация интеграционной политики в системе высшего профессионального образования РФ: тенденции институциональных изменений : автореф. дис. ... канд. социол. наук : 22.00.04 / М. В. Артамонова. – Москва, 2008. – 22 с.

24. Беляев В. И. Маркетинг: основы теории и практики : учебник / В. И. Беляев. – Москва : Кнорус, 2010. – 1 CD-ROM.

25. Бочкарева Т. Профессора ищет хедхантер / Т. Бочкарева // Высшая школа экономики. – Москва, 2013. – URL: <http://www.hse.ru/news/84822583.html>.
26. Вернакова Ю. В. Исследование социально-экономических и политических процессов / Ю. В. Вернакова, О. В. Согачева. – Москва : Кнорус, 2012. – 336 с.
27. Вызовы для вузов // Высшая школа экономики. – Москва, 2010. – URL: <http://www.hse.ru/news/recent/24700447.html>.
28. Голубков Е. П. Маркетинг как концепция рыночного управления / Е. П. Голубков // Маркетинг в России и за рубежом. – 2001. – № 1. – С. 89– 104.
29. Давыдова Г. В. Экономика предприятий нефтегазового комплекса: тесты, задачи, деловые игры, ситуации : учеб. пособие / Г. В. Давыдова, А. И. Бирюкова, М. В. Козыдло. – 2-е изд., доп. и перераб. – Иркутск : Изд-во БГУ, 2016. – 179 с.
30. Иванов И. Н. Экономический анализ деятельности предприятия : учебник / И. Н. Иванов. – Москва : Инфра-М, 2016. – 347 с.
31. Иналкаева К. С. Актуальные проблемы муниципального права : учеб. пособие / К. С. Иналкаева. – Саратов : Вузовское образование, 2018. – 357 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/75033.html> (дата обращения: 07.06.2018).
32. Иркутская область : офиц. портал / Правительство Иркутской области. – Иркутск, 2018. – URL: <http://irkobl.ru/> (дата обращения: 07.06.2018).
33. История государственного управления : термин. словарь / А. Н. Гарягин, Т. В. Емельянова, В. В. Морозан. – Москва : Директ-Медиа, 2018. – 583 с. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485253> (дата обращения: 07.06.2018).
34. Кадровый консалтинг : учеб. пособие / А. В. Мельников, В. А. Степанов, А. С. Вах [и др.]. – Москва : Норма, 2018. – 245 с.
35. Карнушин В. Е. Секундарные права в гражданском праве Российской Федерации: общие вопросы теории, секундарные права в Гражданском кодексе РФ / В. Е. Карнушин ; под ред. В. П. Камышанского. – Москва : Статут, 2016. – 256 с. // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/58283.html> (дата обращения: 03.10.2019).
36. Корецкий Д. А. Новый административный регламент ГИБДД в свете федеральных законов / Д. А. Корецкий, С. А. Алтухов // Законность. – 2018. – № 1. – С. 42–45.
37. Краткая Российская энциклопедия. – Москва : Большая рос. энциклопедия : Новый диск, 2005. – 1 CD-ROM.
38. Ларионова А. С. Создание инфографики для печатных СМИ / А. С. Ларионова // Молодые журналисты о теории и практике журналистики : сб. науч. тр. – Иркутск, 2012. – С. 34–48.

39. Митрофанова А. А. Криминалистическое обеспечение первоначального этапа расследования нарушений правил безопасности движения и эксплуатации воздушного транспорта (ст. 263 УК РФ): актуальные проблемы теории и практики : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.12 / А. А. Митрофанова. – Иркутск, 2017. – 309 с.

40. Нормирование труда за рубежом : учеб. пособие / ред. В. Г. Былков [и др.]. – Иркутск : Изд-во БГУ, 2017. – 120 с.
41. Патов А. Путь к совершению покупки с мобильных устройств. Маркетинговое исследование / А. Патов // Rusability: Интернет-маркетинг. – Москва, 2018. – URL: <https://rusability.ru/whitepapers/put-k-soversheniyu-pokupok-s-mobilnyih-ustroystv/> (дата обращения: 11.06.2018).
42. Правительство Российской Федерации : офиц. сайт. – Москва, 2019. – URL: <http://government.ru/> (дата обращения: 3.10.2019).
43. Пул М. Управление человеческими ресурсами / М. Пул, М. Уорнер. – Санкт-Петербург : Питер, 2002. – 1200 с.
44. Ращевский Е. Трансграничные споры. Этапы эффективного управления / Е. Ращевский // Корпоративный юрист. – 2018. – № 1. – С. 24–29.
45. Регионы России : стат. сб. : в 2 т. / отв. ред. В. И. Галицын. – Москва : Госкомстат России, 2017. – 2 т.
46. Ремизов К. С. Нормирование труда / К. С. Ремизов // Справочник экономиста по труду / С. Х. Гурьянов, К. С. Ремизов. – Москва, 2015. – Гл. 1. – С. 5–58.
47. Сборник договоров : более 300 док. / сост. Л. А. Рябова, Р. А. Занин. – Москва : Кнорус, 2006. – 1 CD-ROM.
48. Скляренко В. К. Экономика предприятия : учеб. пособие / В. К. Скляренко, В. М. Прудников. – 2-е изд. – Москва : Инфра-М, 2017. – 191 с.
49. Слободняк И. А. Профессиональное суждение как новый элемент метода бухгалтерского учета / И. А. Слободняк, И. Ю. Никонова // Активизация интеллектуального и ресурсного потенциала регионов: новые вызовы для менеджмента компаний : материалы 3-й Всерос. конф., Иркутск, 18 мая 2017 г. – Иркутск, 2017. – С. 249–253.
50. Сысоева Н. С. Иркутский художественный музей: жизнь в городе / Н. С. Сысоева, М. Л. Ткачева // Известия Байкальского государственного университета. – 2018. – Т. 28, № 1. – URL: <http://izvestia.bgu.ru/reader/article.aspx?id=21990> (дата обращения: 12.06.2018).
51. ТАСС : информ. агентство России / ГК РФ по печати. – Москва, 2018. – URL: <http://tass.ru/> (дата обращения: 17.06.2018).
52. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я. Кибанова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра-М, 2017. – 694 с.
53. Финансово-кредитный словарь : в 3 т. / гл. ред. В. Ф. Арбузов. – Москва : Финансы и статистика, 2015. – Т. 1 : А-Й. – 501 с.
54. Хисамова З. И. Уголовная ответственность и искусственный интеллект: теоретические и прикладные аспекты / З. И. Хисамова, И. Р. Бегишев. – DOI 10.17150/2500-4255.2019.13(4).564-574 // Всероссийский криминологический журнал. – 2019. – Т. 13, № 4. – С. 564–574.
55. Центральный банк Российской Федерации : офиц. сайт. – Москва, 2018. – URL: <http://www.cbr.ru/> (дата обращения: 28.05.2018).
56. Чепенко Я. К. Правовые пробелы в механизме конституционного обеспечения прав и свобод человека и гражданина в

Российской Федерации (в свете практики Конституционного суда РФ) :  
автореф. дис. канд. юрид.

наук : 12.00.02 / Я. К. Чепенко. – Санкт-Петербург, 2017. – 26 с.

57. Эффективность экономики России / Росстат // Федеральная служба государственной статистики. – Москва, 2018. – URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#) (дата обращения: 03.06.2018).
58. Якимова Е. М. К вопросу о фундаментальности предпринимательской деятельности как научной категории / Е. М. Якимова // Baikal Research Journal. – 2018. – Т. 9, № 1. – URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=22004> (дата обращения: 12.06.2018).
59. Baldwin R. G. Contingent faculty as teachers: What we know; what we need to know / R. G. Baldwin, M. R. Wawrzynski // American Behavioral Scientist. – 2011. – Vol. 55, no. 11. – P. 1485–1509.
60. Model of Entrepreneurial Corporate Education and Prospects of Professional Development of Managers in Ukraine / **O. Bodnarchuk, O. Bodnarchuk, R. Ersozoglu [et al.]** // Journal of Entrepreneurship Education. – 2019. – Vol. 22, iss. 2. – P. 1–5.
61. Siekmann R. Lex Sportiva: What is Sport Law? / R. Siekmann, J. Soek. – Heidelberg : Springer, 2012. – 391 p.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

### *Форма заявления обучающегося на утверждение темы выпускной квалификационной работы и закрепление за руководителем*

Заведующему кафедрой

наименование кафедры

степень, И.О. Фамилия заведующего  
студента \_\_\_\_\_ курса  
группы \_\_\_\_\_

И.О. Фамилия

## ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему моей магистерской диссертации:

«\_\_\_\_\_

».

Прошу закрепить руководство выполнением моей магистерской диссертации  
за

степень, звание, И.О. Фамилия руководителя ВКР

Обучающийся	(подпись)	(И.О.Ф.)
-------------	-----------	----------

### СОГЛАСОВАНО

Руководитель:	(подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
Научный руководитель образовательной программы	(подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
Заведующий кафедрой:	(подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

### **Форма титульного листа магистерской диссертации**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ЧИТИНСКИЙ ИНСТИТУТ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ЧИ  
ФГБОУ ВО «БГУ»)**

Кафедра финансов и управления

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Система государственного и муниципального  
управления

### **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА** **МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на тему: « \_\_\_\_\_ »

Заведующий кафедрой:	(цифровая подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
Руководитель:	(цифровая подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
Консультант: (при наличии)	(цифровая подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
Нормоконтролер:	(цифровая подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
Обучающийся группы:	(цифровая подпись)	(И.О.Ф.)

Чита, 20\_\_\_\_\_ г.

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3

#### *Шаблон титульного листа автореферата магистерской диссертации*

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ЧИТИНСКИЙ ИНСТИТУТ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**(ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ»)**

Кафедра финансов и управления

*На правах рукописи*

---

(Фамилия Имя Отчество)

«\_\_\_\_\_

---

\_\_\_\_\_»

тема магистерской диссертации

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Система государственного и муниципального  
управления

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации**

Руководитель:

---

(степень, звание, Фамилия Имя Отчество)

Чита, 20\_\_\_\_\_ г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

### **Форма справки по результатам проверки выпускной квалификационной работы на объем заимствования**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ЧИТИНСКИЙ ИНСТИТУТ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
(ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ»)

### **СПРАВКА**

#### **о результатах проверки использования заимствованного материала в выпускной квалификационной работе**

Выпускная квалификационная работа обучающегося

---

Фамилия, Имя, Отчество  
группы\_\_\_\_\_

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Система государственного и муниципального  
управления  
на тему:  
«\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_»  
проверена на объем заимствования материалов по системе «Антиплагиат».

Процент заимствования составил\_\_\_\_\_ %.

Подпись лица, осуществляющего проверку \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись) (расшифровка подписи)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

*Примерная форма и содержание отзыва руководителя на выпускную квалификационную работу студента*  
ЧИТИНСКИЙ ИНСТИТУТ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**(ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ»)**

### **ОТЗЫВ о работе обучающегося в период подготовки ВКР**

Обучающийся \_\_\_\_\_  
Фамилия Имя Отчество  
Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
Направленность (профиль): Система государственного и муниципального управления  
Тема ВКР « \_\_\_\_\_ ». \_\_\_\_\_

#### **СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА**

Руководитель должен изложить в отзыве свое мнение о работе обучающегося по следующим аспектам:

- актуальность темы выпускной квалификационной работы;
- уровень освоения компетенций в соответствии с ФГОС ВО/ФГОС ВПО;
- особенности аналитической базы;
- используемые методы анализа и прогнозирования, оригинальность поставленных задач и полученных решений, уровень исследовательской части;
- соответствие работы заданию и требованиям к оформлению;
- владение методами сбора, хранения и обработки информации, применяемыми в соответствующей сфере профессиональной деятельности;
- умение анализировать и прогнозировать состояние и динамику объектов деятельности с использованием современных методов и средств анализа и прогнозирования;
- владение применяемыми в соответствующей сфере профессиональной деятельности компьютерными средствами;
- инициативность, ответственность и самостоятельность обучающегося;
- соблюдение правил и качества оформления автореферата, иллюстративных материалов и таблиц;
- умение обучающегося работать с литературными источниками, справочниками и способность ясно и четко излагать материал;
- умение организовать свой труд и другие характеристики выпускника в соответствии с ФГОС ВО/ФГОС ВПО.

Руководитель принимает решение о возможности допуска обучающегося к защите выпускной квалификационной работы.

Руководитель отражает в отзыве решение, принятое совместно с

обучающимся, о размещении ВКР в электронной библиотеке БГУ:

- о полноте ее размещения:

• в форме аннотаций (работа размещается без содержания сведений, составляющих государственную тайну);

• с изъятием некоторых разделов (работа размещается без содержания сведений, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность и могут нанести вред организации, на базе которого выполнялась ВКР, если станут известны третьим лицам);

• в полном объеме (размещается полный текст работы).

- о необходимости размещения приложений к работе.

Руководитель:	(цифровая подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
---------------	--------------------	---------------------------

С отзывом ознакомлен:

Обучающийся	(цифровая подпись)	(И.О.Ф.)
-------------	--------------------	----------

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6

### *Инструкция по предварительной проверке работы на плагиат*

Проверка проводится студентом самостоятельно в установленные для сдачи сроки. Студент самостоятельно загружает файл с письменной учебной работой в систему «Антиплагиат». Проверка производится только по базам открытого доступа (неограниченное количество раз), для выполнения проверки обучающийся должен:

- зарегистрироваться по адресу <http://www.antiplagiat.ru/Register.aspx>;
- в личном кабинете появится возможность загрузки текста работы в различных файловых форматах предпочтительным является doc;
- после прохождения проверки документу будет присвоено процентное соотношение оригинальности (видно без скачивания подробного отчета);
- если требуется доработка материала и необходимо понять источники неоригинального текста можно открыть отчет непосредственно в интерфейсе или же скачать и установить программу для работы в offline-режиме <https://www.antiplagiat.ru/Page/Antiplagiat-report-viewer> ;
- после правок работу можно проверить повторно;
- в случае возникновения вопросов необходимо обратиться в справочную систему <http://www.antiplagiat.ru/Cabinet/Help.aspx>.

Для окончательной проверки ВКР, студентом предоставляется на выпускающую кафедру распечатанная со страницы системы «Антиплагиат» стандартная регистрационная форма, содержащая ФИО студента, присвоенный системой регистрационный номер, дату отправки.

Внимание: данная проверка является предварительной

При прохождении окончательной проверки в случае заимствования материала из уже проходивших проверку работ процент будет снижен!!!

Окончательная проверка на плагиат проводится по базам открытого доступа, кроме того, дополнительно подключаются базы ЧИ БГУ и других ВУЗов (в соответствии с разделом 3 регламента) (разрешены три попытки).

## ПРИЛОЖЕНИЕ 7

### СОГЛАСИЕ

на размещение текста выпускной квалификационной работы, обучающегося  
в Читинском институте федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Байкальский  
государственный университет»

Я, \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

студент(ка) \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_  
(институт/факультет) (группа)

Читинского института федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Байкальский государственный университет» (далее – ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ»), даю согласие безвозмездно воспроизводить и размещать (доводить до всеобщего сведения) в сети интернет на корпоративном портале (сайте) ЧИ ФГБОУ ВО «БГУ», расположенному по адресу [www.bgu.ru](http://www.bgu.ru) в электронно-библиотечной системе ([www.lib-catalog.isea.ru](http://www.lib-catalog.isea.ru)) написанную мною в рамках освоения основной профессиональной образовательной программы Система государственного и муниципального управления по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление выпускную квалификационную работу [ ] в полном объеме;

[ ] в форме аннотации, выпускная квалификационная работа будет представлена для размещения без содержания сведений, составляющих государственную тайну;

[ ] по частям, выпускная квалификационная работа будет представлена для размещения без содержания сведений, составляющих государственную тайну, а также сведений, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность и могут нанести вред предприятию, на базе которого выполнялась выпускная работа, если станут известны третьим лицам.

Я подтверждаю, что выпускная квалификационная работа написана мною лично, в соответствии с правилами академической этики и не нарушает авторских прав иных лиц.

Обучающийся:	(подпись)	(И.О.Ф.)
--------------	-----------	----------

СОГЛАСОВАНО

Руководитель:	(подпись)	(степень, звание, И.О.Ф.)
---------------	-----------	---------------------------

## ПРИЛОЖЕНИЕ 8

### Примерная форма и содержание рецензии на магистерскую диссертацию

#### Рецензия на магистерскую диссертацию

обучающегося \_\_\_\_\_

Фамилия Имя Отчество

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Система государственного и муниципального управления

на тему «\_\_\_\_\_

».

#### СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ

Рецензент должен охарактеризовать выпускную квалификационную работу и уровень подготовки обучающегося и отразить (охарактеризовать) в рецензии:

- актуальность темы работы для отрасли и (или) предприятия – базы практики;
- композицию работы: системность, логическую взаимосвязь всех частей работы, полноту и завершенность по кругу проблем, предполагаемых темой работы, ясность изложения материала;
- уровень экономической и технической обоснованности предлагаемых решений;
- нестандартность использованных методов и подходов к решению задач;
- проблемы, предполагаемые темой работы, которые не получили должного освещения либо не были поставлены в работе;
- теоретическая подготовленность обучающегося, знание особенностей и проблем отрасли и предприятия, инициативность, ответственность и самостоятельность обучающегося;
- возможности внедрения предложенных в работе решений на практике (в органах власти, на предприятиях, в учреждениях).

Рецензент должен дать оценку работы (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно) и выразить свое мнение о присвоении квалификации: магистр.

Должность \_\_\_\_\_

подпись

ученая степень, звание, И.О. Фамилия

«\_\_\_\_\_» 20 \_\_\_\_ г.

С рецензией ознакомлен \_\_\_\_\_

подпись

И.О. Фамилия

«\_\_\_\_\_» 20 \_\_\_\_ г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 9

### *Пример справки о внедрении*

#### **СПРАВКА О ВНЕДРЕНИИ**

Справка дана Иванову Ивану Ивановичу и подтверждает применение в работе Министерства экономического развития Забайкальского края, в частности в отделе инвестиционной политики и государственно-частного партнерства результатов магистерской диссертации по теме: «Разработка и реализация проектов государственно-частного партнерства при осуществлении государственных полномочий Забайкальского края».

Предложенная методика оценки проектов государственно-частного партнерства в транспортной сфере принята к практическому применению для предварительной оценки и отбора проектов публичным партнером.

Начальник отдела инвестиционной политики  
и государственно-частного партнерства  
Министерства экономического развития  
Забайкальского края

Л.А. Белоус  
(подпись, м.п.)